

平成31年度 社会福祉法人鹿島育成園 事業計画

基本理念

「夢を語り夢をかなえる」

基本方針

1 人権の尊重

障害のある方の意思や人格を尊重し、その立場に立って考えます。支援にあたって一人ひとりの思いに寄り添い、真摯に取り組みます。

2 サービスの質の確保

利用者の立場に立った、安心で、良質なサービスを提供します。また、常にその向上に努めます。

3 地域福祉の推進

社会福祉事業に対する理解と信頼を得られるよう、地域との交流を図り、地域の多様なニーズに対応すべく地域福祉の拠点を目指します。

4 人材育成

法人のめざす事業経営を実現するため、職員の成長を促す人材育成、職員個々の能力を発揮できる職場づくりに取り組みます。

5 安定した経営基盤の確保

社会福祉事業を着実に実施するため、法人の事業運営を効率的、計画的に行い、適正な収益を確保し、経営基盤の安定を図ります。

I. 平成31年度基本方針

社会福祉法改正や社会環境の大きな変化の中、社会福祉法人の経営は厳しい環境に置かれています。深刻化する人材不足への対応、組織のガバナンスの強化、地域における公益的な取り組み、災害対策等、様々な課題に真摯に対応していくとともに、地域に必要とされる社会福祉法人を目指して多様なニーズを持つ方々に専門性の高い良質のサービスを提供していくことが使命だと考えています。

2019年4月(常時雇用100名以下である当法人は2020年4月)より働き方改革関連法が施行されます。サービス内容に応じた人員配置基準がある中、その法改正が福祉職場に及ぼす影響と併せて、多様な働き方に対応した人材確保のあり方、トータル人事管理制度等よりよい改革となるようにしていかなくてはなりません。

II. 事業の重点

1 人材の確保、育成、定着(働きやすくやりがいの感じられる職場づくり)

①実習生や職場体験をされる方へ、また計画的な採用活動を行う中で、人が人に関わり支え合うということのやりがいや、この仕事の魅力(ポジティブ3K=感謝、感動、感激)を発信し、イメージアップと理解促進を図り人材確保に努めます。

②資格取得の促進、効果的な研修体制の整備を行い、質の高いサービスが提供できるように努めます。

③一人ひとりの職員が専門性を活かして生き生きと活躍し、やりがいをもって働き続ける魅力ある職場にするための処遇改善、労働環境の改善、また規程類の整備を行って参ります。

2 サービスの質の向上

①福祉サービス・支援の提供においては利用者と職員また職員間のコミュニケーションや信頼関係が基本です。利用者と向き合い、寄り添い支えながら人間としての尊厳のもとに利用者本位のサービスの提供に努めます。さらに楽しく幸せな気持ちで「生きる」ことができるようにソーシャルワークの実践を高めて参ります。

②法人、職員組織体制の確立と施設や事業所の共通課題及び利用者の満足を引き出すべく会議や委員会を定期的を開催し職員育成とともに情報共有と効果的な運営を行います。

3 地域における公益的な取り組み

地域そして行政、社協をはじめとする関係機関と連携し、法人が有する強みである専門性・資源・設備を地域の中でつなげ、有効に機能させて地域福祉に貢献します。

4 社会福祉充実計画

社会福祉法人制度改革でうたわれた中のひとつ「財務規律の強化」による充実残額が生じたため大規模修繕での充実計画(5ヶ年)を作成し公表しています。今年度はその2年目になり計画を進めて参ります。

III. 事業計画

1 理事会等の開催

(1) 理事会 5回

第108回	理事会	2019年	6月	9日(日)	(予定)
第109回	理事会	2019年	6月	23日(日)	(予定)
第110回	理事会	2019年	8月	17日(土)	(予定)
第111回	理事会	2019年	12月	15日(日)	(予定)
第112回	理事会	2020年	3月	15日(日)	(予定)

(2) 監事会

2019年	6月	8日(土)	(予定)
2019年	8月	17日(土)	(予定)
2019年	12月	14日(土)	(予定)
2020年	3月	14日(土)	(予定)

(3) 評議員会 1回

第47回	評議員会	2019年	6月	23日(日)	(予定)
------	------	-------	----	--------	------

2 経営施設及び事業所

事業の種類	施設名	施設種別	所在地	事業開始年	定員(人)	
社会福祉事業	鹿島育成園児童寮	障害児入所施設	潮来市大賀438-4	昭和38年5月	30	
	鹿島育成園育成寮	障害者支援施設生活介護	潮来市大賀438-4	昭和36年11月	60	
		短期入所		平成15年4月	2	
	鹿島育成園	特定相談支援		平成25年8月		
	鹿島育成園生活支援センター	共同生活援助	鹿嶋市国末1539-1	平成15年4月	35	
	鹿島育成園アイリス		生活介護	潮来市堀之内1664	平成21年8月	15
			就労移行支援			6
			就労継続支援B型		平成29年10月	10
			就労定着支援		平成30年7月	

公益事業	かしま障害者就業・生活支援センターまつぼっくり	障害者就業・生活支援センター	鹿嶋市国末1539-1	平成20年4月	
		日中一時支援	潮来市大賀438-4	平成18年4月	

3 職員配置

(人)

	児童寮	育成寮	生活支援センター	アイリス	就業・生活支援センター	合計
施設長	1	1		(1)	(1)	2
管理者			(1)			
サービス管理責任者		2	2	1		5
児童発達管理責任者	1					1
生活支援員		20	4	5		29
職業指導員				2		2
就労支援員				1		1
就労定着支援員				(1)		
心理担当職員	1					1
保育士	4					4
児童指導員	5					5
世話人(非常勤)			20			20
介助員	1					1
看護師	1	2		(1)		3
栄養士	1	1				2
調理員	3	5		(1)		8
事務員	1	4				5
就労(生活)支援担当	3				7	7
嘱託医	(2)	(1)		(1)	(1)	
合計	19	35	26	9	7	96

※非常勤職員(パート)を含む
 ※()は兼務を表す。(嘱託医を除く。)